



Lietuvos jūrų muziejaus 2023 – 2027 m. strateginis veiklos planas

Lietuvos jūrų muziejus (toliau - Muziejus), vykdydamas jam pavestas funkcijas, vadovaujasi Lietuvos Respublikos muziejų įstatymu, Lietuvos Respublikos biudžetinių įstaigų įstatymu, Lietuvos Respublikos nacionalinio saugumo pagrindų įstatymu, Lietuvos Respublikos kilnojamųjų kultūros vertybių apsaugos įstatymu, Lietuvos Respublikos nekilnojamojo kultūros paveldo apsaugos įstatymu, Lietuvos Respublikos saugomų gyvūnų, augalų ir grybų rūšių įstatymu, Lietuvos Respublikos regioninės plėtros įstatymu, Lietuvos Respublikos turizmo įstatymu, Lietuvos Respublikos viešųjų pirkimų įstatymu, Lietuvos Respublikos visuomenės informavimo įstatymu, Lietuvos Respublikos asmens duomenų teisinės apsaugos įstatymu, Lietuvos Respublikos autorių teisių ir gretutinių teisių įstatymu, Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2003 m. birželio 19 d. nutarimu Nr. 793 „Dėl etninės kultūros plėtros valstybinės programos patvirtinimo“, Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2005 m. rugpjūčio 25 d. nutarimu Nr. 933 „Dėl Lietuvos kultūros paveldo skaitmeninimo koncepcijos patvirtinimo“, Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2009 m. gegužės 20 d. nutarimu Nr. 493 „Dėl Lietuvos kultūros paveldo skaitmeninimo, skaitmeninio turinio saugojimo ir prieigos strategijos patvirtinimo“, Lietuvos Respublikos kultūros ministro 2005 m. gruodžio 16 d. įsakymu Nr. ĮV-716 „Dėl muziejuose esančių rinkinių apsaugos, apskaitos ir saugojimo instrukcijos patvirtinimo“, Lietuvos Respublikos kultūros ministro 2010 m. rugpjūčio 20 d. įsakymu Nr. ĮV-446 „Dėl muziejinių vertybių (ekspонатų) vertinimo metodinių rekomendacijų patvirtinimo“, Lietuvos Respublikos kultūros ministro 2011 m. lapkričio 8 d. įsakymu Nr. ĮV-675 „Dėl Lietuvos integralios muziejų informacinės sistemos LIMIS diegimo nacionaliniuose ir respublikiniuose muziejuose“, Lietuvos Respublikos kultūros ministro 2015 m. kovo 4 d. įsakymu Nr. ĮV-153 „Dėl Skaitmeninio kultūros paveldo aktualinimo ir išsaugojimo 2015-2020 metų programos patvirtinimo“ ir vėlesniais jų pakeitimais bei kitais teisės aktais.

Taip pat, vykdydamas jam pavestas funkcijas pripažįsta šiuos tarptautinius teisės aktus: Pasaulio kultūros ir gamtos paveldo apsaugos konvenciją (1972 m.), Nematerialaus kultūros paveldo apsaugos konvenciją (2003 m.), UNESCO nelegalaus kultūros vertybių įvežimo, išvežimo ir nuosavybės teisės perdavimo uždraudimo priemonių konvenciją (1970 m.), Konvenciją dėl kultūrų raiškos įvairovės apsaugos ir skatinimo (2005 m.), Povandeninio kultūros paveldo apsaugos konvenciją (2001 m.), Pasaulio autorių teisių konvenciją (1952, 1971 m.), Kultūros vertybių apsaugos ginkluoto konflikto metu konvenciją (Hagos konvencija, Pirmasis protokolas, 1954 m., Antrasis protokolas, 1999 m.), Nelegalaus kultūros vertybių įvežimo, išvežimo ir nuosavybės teisės perdavimo uždraudimo priemonių konvenciją (UNESCO, 1970 m.), Konvenciją dėl pavogtų ar neteisėtai įvežtų kultūros objektų (UNIDROIT, 1995), Nykstančių laukinės faunos ir floros rūšių tarptautinės prekybos konvenciją (CITES) (Vašingtonas, 1973, LRS įstatymas Nr. IX – 337), Biologinės įvairovės konvenciją (JT, 1992), Susitarimą dėl mažųjų banginių apsaugos Baltijos ir Šiaurės jūrose (LRS įstatymas Nr. X-167), ICOM Statutą, ICOM Etikos kodeksą, 1996 m. gruodžio 9 d. Tarybos reglamentą (EEB) Nr. 338/97 dėl laukinės faunos ir floros rūšių apsaugos kontroliuojant jų prekybą, 1999 m. kovo 29 d. Tarybos direktyvą 1999/22/EB dėl laukinių gyvūnų laikymo zoologijos soduose, 2006 m. gegužės 4 d. Komisijos reglamentą (EEB) Nr. 865/2006, nustatantį išsamias Tarybos reglamento (EB) Nr. 338/97 dėl laukinės faunos ir floros rūšių apsaugos kontroliuojant jų prekybą įgyvendinimo taisykles.

Lietuvos jūrų muziejaus veiklą reglamentuojantys planavimo dokumentai pateikia aiškias gaires ir kryptis ilgojo, vidutiniojo ir trumpojo laikotarpių Muziejaus pajėgumams, būtiniams užtikrinti prisiimtiems įsipareigojimams įgyvendinti.

Nustatyti tikslai, uždaviniai ir prioritetinės sritys leidžia planuoti veiklą taip, kad būtų užtikrintas racionalus žmonių, finansinių ir materialinių išteklių paskirstymas ir efektyvus jų valdymas.

Misija

MES KURIAME ŽMOGAUS IR VALSTYBĖS JŪRINĘ TAPATYBĘ PER AKTYVŲ DIALOGĄ PLĖSDAMI
SUVOKIMĄ APIE JŪRĄ

Vizija

MUZIEJUS, KURIAME BUVO VISA LIETUVA

- esame valstybės ambicija, nacionalinis muziejus ir formaliosios švietimo sistemos dalis;
- esame nuomonės formuotojai, autoritetingi vietos ir tarptautinių partnerysčių nariai;
- mūsų veikla grindžiama mokslu ir yra koncentruota;
- išlaikome pusiausvyrą tarp jūrinio paveldo ir jūrų gamtos temų;
- veikiame tvariai;
- įtraukiame bendruomenes į muziejaus kūrimą;
- pateikiame unikalų turinį per patyriminį pažinimą ir atveriamė fondus;
- esame įdomūs visus metus.

Stiprybės	Silpnybės
<ul style="list-style-type: none"> - diversifikuotos pajamos; - teikiamų paslaugų įvairovė ir kokybė, tvarumas, inovatyvumas; - DTS mokslinė ir praktinė veikla, įprasminanti gyvūnų laikymą ir priežiūrą; - aktyvus LJM dalyvavimas aplinkosaugos veiklose (BJGRC); - muziejus – metodinis savo srities centras (ekspertai); - išskirtinė aplinka; - darbuotojų esama kompetencija ir galimybė tobulėti; - kolektyvo darna; - pozityvus visuomenės požiūris; - paramos pritraukimui patrauklios veiklos; - muziejus patrauklus visuomenės savanorystei; 	<ul style="list-style-type: none"> - ilgai trunkantys procesai (pirkimai, remontas ir kt.); - mokslinė veikla – sisteminio vystymo stoka; - ribotos darbuotojų motyvavimo galimybės; - sudėtingas muziejaus pasiekiamumas lankytojų akimis; - IT technologijų diegimo chaotiškumas; - per didelės energijos sąnaudos; - neaiški delfinariumo perspektyva; - veiklų planavimas; - nepakankamai išnaudojamas lankytojų srauto potencialas; - objektai konkuruoja dėl lankytojų dėmesio;
Grėsmės	Galimybės
<ul style="list-style-type: none"> - lankytojų srauto mažėjimas; - energetinių resursų ir prekių bei paslaugų brangimas; - nepakankamas investicinių projektų finansavimas; - griežtėjantis gyvūnų teisių užtikrinimo ir laikymo reglamentavimas; - žmogiškųjų išteklių trūkumas; - post-pandemijos poveikis; - konkurencijos augimas; - stambus infrastruktūrinis gedimas - diversija; 	<ul style="list-style-type: none"> - visuomenės skaitmenizavimas ir augantis technologijų naudojimas, technologijų plėtra; - keltas tiesiai į muziejų ir kiti tiesioginio susisiekimo sprendimai; - EK žaliasis kursas: programų lėšos, matomumas; - galimybė gauti valstybės įpareigojimus/užduotis; - miesto planai, gerinant Smiltynės infrastruktūrą; - alternatyvios medicinos įstatymas; - muziejaus santykis su Klaipėdos m. savivaldybe ir Klaipėdos universitetu; - visuomenės noro dalyvauti augimas;

Tikslai ir uždaviniai	Vertinimo kriterijai	Skaitinė reikšmė					Priemonės	Atsakingas
		2023	2024	2025	2026	2027		
1. Svetingas, lankytojo poreikius atitinkantis Muziejus								
1.1. Kurti naujas ir tobulinti esamas lankytojų poilsio ir maitinimo erdves bei paslaugas	Įrengtų erdvių skaičius, vnt.		1				1.1.1. Įrengti lankytojams įtraukiojo pažinimo poilsio erdves ant pylimų	J. Vasiljevienė
					1		1.1.2. Įrengti lankytojams įtraukiojo pažinimo poilsio išorinį taką aplink Nerijos fortą	O. Žalienenė
		1					1.1.3. Įrengti lankytojams poilsio erdvę Akvariumo cokoliniame aukšte.	J. Vasiljevienė
			1				1.1.4. Įrengti poilsio erdvę prie Baltijos jūros gyvūnų reabilitacijos centro	R. Treigienė
	Parengtas techninis projektas, vnt.				1		1.1.5. Parengti tvarkybos darbų techninį projektą tako su valčių prieplauka tarp I ir III istorinių salių kaponierių.	M. Gudelis
1.2. Kurti naujas ir tobulinti esamas lankytojų aptarnavimo paslaugas visoms visuomenės grupėms	Sukurtų strategijų ir įgyvendintų iniciatyvų skaičius, vnt.			1			1.2.1. Sukurti veiklų Atviros prieigos centre strategiją ir planą.	R. Adomavičius
		2	2	2	2	2	1.2.2. Parengti ir įgyvendinti savanoriškos veiklos strategiją.	J. Vasiljevienė
	Sukurtų ir (arba) atnaujintų		1				1.2.3. Atnaujinti bilietų sistemą.	N. Puteikienė
			1				1.2.4. Sukurti naują muziejaus svetainę.	N. Puteikienė
		1					1.2.5. Įrengti pabėgimo kambarį laive M52 Sūduvis	R. Treigienė

	paslaugų skaičius, vnt.	1	1	1			1.2.6. Sukurti savarankiško pažinimo maršrutus po Muziejaus ekspozicijas.	R. Treigienė
1.3. Kurti naujas ir tobulinti vizualinės komunikacijos priemones Muziejaus teritorijoje ir išorėje	Sukurtų vizualinės komunikacijos priemonių skaičius, vnt.	1					1.3.1. Sukurti naują Lietuvos jūrų muziejaus firminį stilių.	N. Puteikienė
			3		1	1	1.3.2. Atnaujinti, suvienodinti vidaus ir lauko nuorodas visoje Muziejaus teritorijoje.	J. Vasiljevienė
			1				1.3.3. Atnaujinti Akvariumo 1 a. akvariumų informacijos pateikimo sprendinius.	R. Treigienė
				1			1.3.4. Sukurti svetingo, pažintinio lankytojų tako nuo perkėlos iki Muziejaus koncepciją ir parengti projektą.	N. Puteikienė
2.Tvarus muziejus								
2.1. Diegti pažangias, išteklius tausojančias ir aplinkos taršą bei klimato kaitą mažinančias technologijas	Įgyvendintų priemonių skaičius, vnt.			1			2.1.1. Įsigyti arba nuomoti nutolusią saulės elektrinę	M. Gudelis
				1			2.1.2. Rekonstruoti Muziejaus nuotekų tvarkymo sistemą ir valymo įrenginius	E. Plokštys
					1		2.1.3. Įsigyti alternatyviais degalais varomą autobusą ir (arba) lengvąjį tarnybinį automobilį	A.Rumša
		5%	10%	10%	10%	15%	2.1.4. Mažinti administravimo poreikiams sunaudojamo popieriaus kiekį	M. Lileikė
			1				2.1.5. Sertifikuoti Muziejų aplinkos vadybos sistemos standartui	M. Gudelis
			1				2.1.6. Atlikti technologinį auditą ir sudaryti technologijų keitimo efektyvesnėmis programą	E. Plokštys

			1				2.1.7. Įrengti elektromobilių įkrovimo stoteles Muziejaus teritorijoje	A. Rumša
		1					ekų rūšiavimo konteinerius visuose ose ir teritorijoje	A. Rumša
2.2. Taikyti tvaraus vartojimo principus bei ugdyti darbuotojų atsakingą požiūrį į aplinką	Tvarių vartojimo iniciatyvų skaičius, vnt.	1	1	1	1	1	2.2.1. Įgyvendinti Muziejaus darbuotojų ekologinio sąmoningumo programą	I. Minevičiūtė
		1					2.2.2 Taikyti pakartotinio naudojimo principus Muziejaus veikloje Parengti pakartotinio naudojimo gaires ir taikyti ją Muziejaus veikloje	O. Žalienė
2.3. Formuoti visuomenės požiūrį į tvarumą	Visuomenės požiūrio formavimo iniciatyvų skaičius, vnt.	1	1	1	1	1	2.3.1. Kasmet organizuoti tarptautinei vandenyno dienai skirtą renginį	R. Treigienė
		1	1	1	1	1	2.3.2. Sukurti sklaidos kanalus muziejaus tinklapyje ir socialinėse medijose skirtus komunikacijai apie Baltijos jūros gyvūnų reabilitacijos centrą	N. Puteikienė
			1			1		2.3.3 Integruoti informaciją apie tvarią gyvenimą ir elgseną į gamtos ekspozicijas ir parodas, bei viešąsias muziejaus erdves
3. Ekspertinis centras istorijos, gamtos ir sveikatos mokslų srityse								
3.1. Vykdyti ir plėsti Lietuvos jūrinės istorijos bei jūrų gamtos tyrimus	Vykdytų istorinių ir jūrų gamtos tyrimų,	3	3	3	3	3	3.1.1. Vykdyti Lietuvos marinistikos tyrimus bei rengti mokslo ir mokslo populiarinimo publikacijas. Rodiklis – publikacijos.	R. Adomavičius

	jų sklaidos veiklos, vnt.	1		1		1	3.1.2. Tirti muziejuje saugomus rinkinius ir tyrimų pagrindu rengti leidinius. Rodiklis – leidiniai.	R. Adomavičius
		7	7	7	7	7	3.1.3. Pildyti muziejaus archyvą tyrimų veiklos turiniu. Rodiklis – aprašyti ir saugojami objektai.	R. Adomavičius
		1	1	1	1	1	3.1.4. Organizuoti marinistinės tematikos renginius (konferencijos, seminarai, forumai, diskusijos), kuriuose pristatomi moksliniai tyrimai. Rodiklis – renginiai.	Dr. E. Ubis
		1	1	1	1	1	3.1.5. Plėtoti mokslinį bendradarbiavimą. Bendradarbiavimo veiklos su mokslo institucijomis (pvz. bendros publikacijos, renginiai). Veiklų derinimas su KU BRIAI ir kitais partneriais. Rodiklis – bendros veiklos.	Dr. E. Ubis
		1	1	1	1	1	3.1.6. Paskatinti akademinį jaunimą tyrinėti Lietuvos jūrinę istoriją. Lietuvos jūrinės istorijos tyrimų stipendijos/premijos įsteigimas KU, VU ar VDU studentams. Rodiklis- įsteigta prof. Kazio Pakšto vardo premija: parengti nuostatai, apdovanoti 3 studentai/absolventai, publikuoti 3 straipsniai. Rodiklis – nuostatai, įteiktos premijos ir paskelbtos publikacijos.	R. Adomavičius
	Vykdytų vandens	2	3	3	3	3	3.2.1. Vykdyti hidrobiontų veisimą uždaroje sistemoje, siekiant papildyti	S. Karalius

3.2. Vykdyti vandens gyvūnų gerovės tyrimus	gyvūnų gerovės tyrimų ir jų sklaidos veiklos, vnt.						akvariumo ekspoziciją ir gamtines populiacijas. Rodiklis – veisiamos rūšys.	
		2	2	2	2	2	3.2.2. Vykdyti žuvų/vandens gyvūnų ligų profilaktikos ir gydymo monitoringą, atlikti duomenų analizę ir rengti publikacijas taip plečiant akvariumo metodinių rekomendacijų rinkinį. Kasmet parengti bent po 1 straipsnį muziejaus metraščiui ir 1 straipsnį bendradarbiaujant su mokslo institucijomis. Rodiklis – parengtos publikacijos.	Dr. A. Skabeikis
			1		1		3.2.3. Vykdyti didžiųjų eršketų mitybos bei elgsenos tyrimus pagrindiniame akvariume taip plečiant akvariumo metodinių rekomendacijų rinkinį. Jų pagrindu pristatyti pranešimą EUAC konferencijoje, parengti publikaciją. Rodiklis – parengtos publikacijos.	T. Poškys
		1		1		1	3.2.4. Taikant žymėjimą ir sekimą, vykdyti reabilituojamų Baltijos pilkųjų ruonių tyrimus, susijusius su jų adaptacija, migracija, mityba. Rodiklis – parengtos publikacijos/ataskaitos.	L. Lupeikaitė
		1	1	1	1	1	3.2.5. Vykdyti reabilituojamų Baltijos pilkųjų ruonių sveikatos tyrimus.	Dr. Ž. Kleiva

		1	1	1	1	1	3.2.6. Vykdyti Baltijos pilkųjų ruonių monitoringą, bendradarbiaujant su panašiais centrais. Rodiklis – parengtos publikacijos/ataskaitos.	L. Lupeikaitė	
						1	3.2.7. Atlikti Muziejaus jūrų gyvūnų gerovės analizę, remiantis mokslu pagrįstais tyrimais ir metodais. Rodiklis – parengta ataskaita.	Dr. Ž. Kleiva	
		1	1	1	1	1	3.2.8. Plėtoti mokslinį bendradarbiavimą vandens gyvūnų ir aplinkosaugos tyrimų srityse. Veiklų derinimas su KU. Įveiklinama - muziejaus specialistų kompetencijos, akvariumo techninė bazė, jūros gyvūnų reabilitacijos centras. Rodiklis – bendros veiklos.	T. Poškys / L. Lupeikaitė	
3.3. Kurti, diegti ir plėsti mokslu ir praktika pagrįstas inovatyvias ir tvarias sveikatos stiprinimo ir atstatymo kompleksines sistemas	Vykdytos mokslu ir praktika pagrįstos sveikatos stiprinimo bei tyrimų veiklos, vnt.	1	1	1	1	1	3.3.1. Vykdyti bendradarbiavimą su Lietuvos ir užsienio mokslo įstaigomis. Rodiklis – publikacijos ir skaitomi pranešimai.	Dr. B. Kreiviniene	
					1		3.3.2. Surengti gyvūnų asistuojamos terapijos tarptautinę mokslinę-praktinę konferenciją.	Dr. B. Kreiviniene	
			1					3.3.3. Parengti LJM darbuotojų sveikatos stiprinimo programą.	Dr. B. Kreiviniene
				1				3.3.4. Įdiegti sveikatos stiprinimo ir atstatymo kompleksinę programą DTC suaugusiems pacientams.	Dr. B. Kreiviniene

			1				3.3.5. Išanalizuoti DTC darnią veiklą užtikrinančio reglamentavimo perspektyvas. Konsultacijos ir nepriklausomos studijos parengimas.	Dr. B. Kreivinienė
3.4. Kurti nacionalinio lygmens muziejų	Įgyvendintų nacionalinio lygmens iniciatyvų skaičius, vnt.			1			3.4.1. Išanalizuoti LJM nacionalinio statuso įteisinimo perspektyvas ir analizės pagrindu priimti sprendimą dėl nacionalinio muziejaus statuso. Rodiklis – parengta ataskaita/analizė ir priimtas sprendimas.	R. Adomavičius
			1		1		3.4.2. Integruoti Muziejaus edukacinį turinį į formaliojo švietimo programą. Rodiklis – patvirtintos programos.	R. Treigienė
			1		1		3.4.3. Dalyvauti valstybinių, regioninių ir tarptautinių darnios plėtros planų ar programų, atliepančių Muziejaus misiją, rengime. Rodiklis – dalyvauti Lietuvos jūrinės strategijos kūrime, dalyvauti Jungtinių Tautų “voluntary commitment” https://sdgs.un.org/news/call-voluntary-commitments-45894 ir https://sdgs.un.org/partnerships/action-networks/ocean-commitments	R. Adomavičius
		5	5	5	5	5	3.4.4. Būti metodiniu centru sistemingai konsultuojant ir dalinantis patirtimi su Lietuvos muziejais bei kitomis atminties, aplinkosaugos, jūrų gamtos tyrimų ir sveikatos mokslų institucijomis. Rodiklis – konsultacijos, praktinis bendradarbiavimas ir ekspertinių žinių	R. Adomavičius

								dalijimasis (renginiai, komunikaciniai projektai ir pan.)	
3. Lietuvos – jūrinės valstybės stiprinimas									
4.1. Užtikrinti jūrinių vertybių ir gamtos paveldo išsaugojimą	Įsigytų eksponatų skaičius, vnt.	600	600	600	600	600		4.1.1. Pildyti muziejaus rinkinius remiantis atnaujinta „Lietuvos jūrų muziejaus rinkinių komplektavimo strategija 2023-2027 m.“	R. Adomavičius
	Paveldo išsaugojimo iniciatyvos, vnt.				1	1		4.1.2. Įrengti saugyklas su modernia įranga	R. Adomavičius
					1			4.1.3. Užtikrinti Nerijos forto, kaip jūrinio paveldo objekto, išsaugojimą ir priežiūrą	E. Plokštys
		1						4.1.4. Įsteigti karo laivo „Sūduvis“ paramos draugiją	R. Žiubrys
4.2. Aktualizuoti muziejaus rinkinius, pristatant jūrinę kultūrą ir gamtos paveldą visuomenei	Įgyvendintų priemonių skaičius, vnt.			1				4.2.1. Įrengti Nerijos forte ant pylimo ekspoziciją	E. Ubis
						1		4.2.2. Įrengti „Brabander“ stiebo ekspoziciją	E. Ubis
		1						4.2.3. rengti naują Laivybos istorijos ekspoziciją I-oje istorinėje salėje	D. Elertas
					1			4.2.4. Parengti koncepciją naujai Laivybos istorijos ekspozicijai IV-toje istorinėje salėje	E. Ubis
		1						4.2.5. Sutvarkyti Melnragės burlaivio eksponavimo erdvę	E. Ubis
							1		4.2.6. Įrengti atviros prieigos saugyklos ekspozicinę erdvę „Aloyzo Každailio jūrinės kultūros centre“.

		1					4.2.7. Parengti ilgalaikę parodų rengimo strategiją	N. Stančikienė
		1					4.2.8. Parengti Muziejaus tapatumo deklaraciją	R. Adomavičius
		3	3	3	3	3	4.2.9. Rengti renginius ir dalyvauti renginiuose, propaguojančiuose jūrinę kultūrą ir tradicijas	N. Puteikienė
		1		1		1	4.2.10. Įmuziejinti karo laivą M52 „Sūduvis“	E. Ubis
		1		1			4.2.11. Įgyvendinti priemonės, skatinančias lankytis Laivybos istorijos ekspozicijose	R. Treigienė
4.3. Formuoti jūrinę savimonę	Jūrinės kultūros sklaidos iniciatyvos vnt.	1	1	1	1	1	4.3.1. Kasmet vykdyti vieningą komunikacinę jūrinės savimonės ugdymo kampaniją	N. Puteikienė
		10	10	10	10	10	4.3.2. Organizuoti edukacinius plaukiojimus kurėnu	R. Adomavičius
		2	2	2	2	2	4.3.3. Sukurti ilgalaikį keliaujantį projektą Lietuvos – jūrinės valstybės įvaizdžio stiprinimui	R. Treigienė
	Parengtas techninis projektas, vnt.				1		4.3.4. Parengti “Jūrų technologijų ir inžinerijos eksperimentinio pažinimo centro” techninį projektą	M. Gudelis